Grupo de Gestión Empresarial de Humanidad Nueva Barcelona

Reunión 18 de enero de 2022, 19 h, videoconferencia.

Caso práctico

Título: Grupo hospitalario privado: ¿es posible compatibilizar el objetivo social con el rendimiento económico?

Ponente: Enrique Lluch Frechina, Universidad CEU Cardenal Herrera, Valencia.
https://enriquelluchfrechina.wordpress.com/

Resumen del caso

Se trata de un conjunto de hospitales privados especializados en enfermos psíquicos. Son propiedad de una entidad social y llevan funcionando más de cien años en nuestro país. Tienen una decena de hospitales en varias comunidades autónomas. La gestión de los hospitales la llevan técnicos de sus diferentes áreas de conocimiento (economistas y abogados en la parte administrativa y médicos y enfermeros en la parte de salud). Aunque son privados y como tales cobran sus servicios, una gran parte de sus ingresos provienen del sector público. Las distintas administraciones públicas contratan camas en las que ponen los pacientes públicos junto con los privados.

La crisis también les afecta ya que, aunque no se reducen las personas que sufren estos problemas, las comunidades autónomas están revisando los conciertos, lo que supone que, o bien contratan menos camas, o bien pagan menos cantidad por ellas.

Es por eso por lo que este grupo hospitalario, que funciona como una empresa, se encuentra con un problema de merma de ingresos. Aunque en principio cuentan con fondos ahorrados para afrontar la situación en el corto plazo, no pueden comprometer sus beneficios por dos motivos: porque esto puede comprometer su continuidad como empresa y por lo tanto su labor social y porque gran parte de estos beneficios son utilizados para mantener y financiar hospitales que tiene esta entidad en países más pobres.

La gerencia y los responsables de la entidad propietaria se encuentran con el dilema de qué tienen que hacer, qué tienen que priorizar, cómo pueden solucionar este problema ¿Es mejor priorizar lo económico y dejar a un lado los objetivos de su congregación? ¿Se pueden compatibilizar las dos cosas?

Más información e inscripción

Email: grupdegestio@focolars.org

Web: https://sway.office.com/H32Hs6UQRDhtwlYR?ref=Link